

Väikeost „Vanglateenistuse juhtide strateegiapäev 2024“.

Tööde tehniline kirjeldus

Eesmärk: vaadata üle seni kehtiv vanglateenistuse strateegia ning leppida kokku, mis oleksid vajalikud täiendused ja uuendused strateegiasse. Koos juhtidega otsustada, kas missiooni ja visiooni sõnastus ning eesmärgid vajavad värskendust, teha vajalikud uuendused strateegias.

Taust: vanglateenistuse strateegia loomega hakati tegelema 2022. aasta sügisest, erinevate arutelude juhtidega ja teenistujatega tulemusel valmis 2023. a jaanuaris [vanglateenistuse strateegia 2023-2027](#). See sisaldab missiooni, visiooni, väärtusi (aluspõhimõtteid), strateegilisi eesmärke ja mõõdikuid. Strateegia elluviimiseks on koostatud tegevuskava, mille sisustamise eest vastutab vanglateenistuse arengut koordineeriv Justiitsministeeriumi vanglate osakond. Vanglad ja kriminaalhooldus viivad strateegiat ellu oma asutustes oma tegevuskavade põhiselt. 2024. a jaanuaris toimus vanglateenistuse juhtkonna osalusel strateegia ülevaatamine ja sealt tekkinud ettepanekud muudatusteks ja täiendamiseks on fikseeritud. Eelkõige on need muudatused seotud väliste trendide (nt vangide ja kriminaalhooldusaluste arvu vähenemine) ja sisemiste trendidega (nt kinnipeetavate käitumise muutumine) ning arvestades ootusi vanglateenistusele.

Seminari tegevus ja jätkutegevus: vaadata koos kõigi juhtidega (100) üle strateegia muudatuste osas tehtud ettepanekud ja arutelu käigus saada tagasisidet kõigilt juhtidelt. Päeva tulemusena näeme konkreetset sisendit strateegia korrigeerimiseks. Pärast kõigi juhtidega toimuvat seminaripäeva strateegias muudatusettepanekute sisseviimist ja jätkuarutelu väiksemas juhtide ehk vanglateenistuse juhtkonna ringis (25), strateegiadokumendi vormistamine.

Aeg ja lepingulised tegevused:

- Strateegiaseminar kõigile juhtidele (100), ettevalmistus ja läbiviimine: 11. september 2024, kestusega 6 tundi.
- Strateegiaseminar juhtkonnale (25), ettevalmistus ja läbiviimine: 4. oktoober, kestusega 6 tundi.
- Strateegia põhjal viie aasta prioriteetsete tegevuste ja ühe aasta tegevuste paika panemise (tööplaani koostamise) konsulteerimine: konsultatsioonitundide arv orienteeruvalt 6-8 tundi, maksimaalselt 15 tundi.
- Strateegiadokumendi vormistamine, sh on sõnastatud 5 ja 1 aasta prioriteetid (fookusteemad): 18. oktoober 2024.

Kohad: täpsustamisel (ei kuulu pakkumuse sisse).